



تقرير الإنجاز السنوي
الهيئة العامة للشباب والثقافة
2022م

أستند اعداد تقرير انجاز الهيئة العامة للشباب والثقافة عن الفترة 1يناير حتى 31/ديسمبر 2022م، على السجلات والتقارير الواردة من الإدارات والوحدات العامة، وتدقيقها وفق مصادر التحقق.

مكتب رئاسة الهيئة العامة للشباب والثقافة
دائرة التخطيط والتطوير المؤسسي

المراسلات

العنوان: الهيئة العامة للشباب والثقافة، غزة المقوسي، مبنى وزارة الأشغال، ط5.

هاتف/فاكس: 2888861 /-28888632888861 fax:

عنوان الموقع: <http://www.mys.gov.ps>

ايميل: MYS@ gov.ps

فيسبوك: <https://www.facebook.com/MYS.Gaza>

قائمة المحتويات

4	كلمة رئيس الهيئة
5	مقدمة:
6	أهم الانجازات:
6	1. مجال تمكين الشباب وتعزيز مشاركتهم في الحياة العامة
10	2. مجال تنمية مهارات الأطفال والطلّاع
12	3. مجال توحيد جهود مؤسسات المجتمع المدني في المجالات الثقافية
14	4. مجال رفع الوعي بالموث الوطني والثقافي الفلسطيني
16	5. مجال الاصلاح الاداري وتجويد العمل وتعزيز التحول الرقمي
18	6. مجال تنظيم العلاقات والتواصل مع المجتمع وتحسين الصورة الذهنية
20	7. ملخص إنجازات الهيئة وفق الخطة 2022م
21	8. مقارنة مؤشرات الأداء العام 2022 مع العام السابق 2021م
23	التحديات والمعوقات
24	التوصيات

كلمة

"عاماً حافلاً بالفعاليات والأنشطة الهادفة، شهدته الهيئة العامة خلال العام 2022م، من خلال قطاعاتها المتعددة، بسواعد كوادرها وعقول مازالت تطوّر وتبدع ومشاركة واسعة من مراكزها الشبابية والثقافية، بالاجتهاد والتفكير الابداعي والمبادرات البناءة، وتوسيع مشاركة الشباب ومراكزهم، والمفكرين والادباء والفنانين وأطرهم المؤسسية، في كافة برامج خطة العمل على قاعدة (شركاء في الانجاز)، وانطلاقاً من إيماننا الراسخ بأن الشباب والنخب هم الرافد الأساسي للعمل والجد والعطاء، تركزت البرامج على جيل الشباب والطلّاع ذكورا واناثاً لتحسين المجتمع، وتنمية قدراتهم، مزيداً من القوة والوعي لمواجهة الاحتلال الصهيوني، نعم كان السعي الحثيث في التواصل الشبابي والثقافي، مع أبناء الوطن في غزة والضفة والداخل الفلسطيني والشتات، وأيضاً مع الدول الإسلامية والعربية والصديقة"

مقدمة

تُعدُّ التقارير الركن الأساسي والأهم من أركان عملية التواصل، وخاصةً في وقتنا الحالي، حيث يستطيع التقرير الجيد أن يلعب دوراً هاماً في إيصال المعلومات والمعرفة إلى الناس وصانعي القرار، والتأثير فيهم أيضاً، وحثهم ودفعهم إلى اتخاذ قراراتٍ هامةٍ قد تخدم مصالحهم وتُحقّق أهداف مؤسّستهم.

وفي سبيل سعي الهيئة العامة للشباب والثقافة -وهي الدائرة الحكومية التي تعني بشؤون قطاعات الثقافة والشباب والطلائع والطفولة، ومؤسساتها ومراكزها الثقافية والشبابية والكشفية وجميع الأنشطة المرتبطة بها-، في ميادين التمكين الشبابي والوعي الثقافي، وحفظ التراث الفلسطيني، والتحصين المجتمعي، والمساهمة بتأهيلهم فكرياً وسياسياً واجتماعياً وثقافياً، وتوجيه طاقاتهم ومواهبهم نحو مشروع تحرير فلسطين، تتولى الإشراف والرقابة على جميع أنشطة المؤسسات الأهلية في مجالات العمل الثقافي والشبابي، بموجب التشريعات والقوانين والانظمة السارية في فلسطين، وتوفير خدمات وتسهيلات لها، نحو بيئة شبابية وثقافية داعمة للإنجاز.

ومن هذا المنطلق تجري عمليات المتابعة والمراجعة باستمرار لضمان الاستجابة والوصول لأفضل النتائج التي تلامس احتياجات وأولويات الشباب والطلائع وتنشيط الحالة الثقافية، فقد شهد العام 2022م تحقيق جملة من البرامج الأساسية المُدرجة ضمن الخطة التشغيلية، التي تجسدت في ثلاث محاور أساسية، وهي: تمكين الشباب وتنشيط مشاركتهم في الحياة العامة، ورفع الوعي الثقافي المجتمعي، وحفظ التراث الفلسطيني وتعزيزه في وجدان الجيل، وكانت الانجازات في عدة مجالات أساسية: صندوق دعم الشباب، المراكز الشبابية، معهد الإعداد الشبابي، العمل التطوعي والكشفي، العمل الأهلي والتنمية الثقافية للمؤسسات ولأفراد المجتمع، تعزيز حماية التراث الفلسطيني، وانتشار المعارض الفنية التراثية، وكانت الأنشطة المنفذة وفق المخطط لاستنهاض العمل الثقافي والشبابي.

وفي النهاية، نضع الملخص التالي بين أيديكم لإلقاء الضوء على الخطوط العريضة لإنجازات الهيئة العامة للشباب والثقافة.

الانجازات

تركزت الإنجازات في عدة مجالات أساسية، ومرتبطة بالأهداف المرصودة، وقد وصلت نسبة الانجاز الاجمالية (93.9%) من الخطة العامة، واصلت الهيئة العامة للشباب والثقافة سعيها الدؤوب، في سبيل تحقيق رؤيتها وأهدافها الاستراتيجية، وقد أنجزت العديد من الأنشطة والمشاريع المختلفة في سبيل تحقيق برامجها المُدرجة في الخطة التشغيلية، والتي جاءت على النحو التالي:

أولاً: أبرز الأنشطة في مجال تمكين الشباب وتعزيز مشاركتهم في الحياة العامة

الترميز	YC01	الهدف	تمكين الشباب وتعزيز مشاركتهم في الحياة العامة
---------	------	-------	---

وللوصول لهذا الهدف وفق الخطة المرسومة كانت (5) برامج و(49) نشاط أنجزت بنسبة (93.84%)، وفق اوزان الأنشطة ومؤشرات إنجازها، حيث تجاوزت معظم المؤشرات في التنفيذ المؤشرات وفق المخطط بنسب عالية، وذلك بتظافر جهود الكوادر الشبابية واعتماد استراتيجية التشبيك في العمل مع المؤسسات والمراكز الشبابية والدوائر الحكومية ذات العلاقة.

رقم البرنامج	YC01.Y01	اسم البرنامج	برنامج دعم وتطوير المراكز الشبابية
--------------	----------	--------------	------------------------------------

م	النشاط	اسم المؤشر	قيمة المؤشر وفق		نسبة الإنجاز
			الخطة	التنفيذ	
1.	تنفيذ زيارات للمؤسسات والمراكز	عدد زيارات الرقابة	70	84	100%
2.	اصدار ومنح تصاريح الأنشطة والفعاليات المختلفة	عدد تصاريح الفعاليات/ عدد المشاركين	90	260	100%
3.	الاشراف على انعقاد الجمعيات العمومية	زيارة إشرافيه	70	74	100%
4.	برنامج فعاليات يوم الشباب العالمي	فعاليات	4	6	100%
5.	دعم المراكز الشبابية	دعم أنشطة	70	66	94%
6.	تسهيل ارسال بعثات وفود شبابية لفعاليات دولية	عدد البعثات	2	3	100%
7.	مسابقة اختيار أفضل مركز شبابي (جائزة سيف القدس)	عدد المشاركين انجاز الجائزة	70	71	100%
8.	لقاءات وورش الكترونية مع نخب الشباب العربي ونخب شباب من غزة	عدد اللقاءات	4	5	100%

بناء على أنشطة البرنامج الموضح في الجدول الأعلى، حققت دائرة الاتحادات والمراكز الشبابية الإنجازات التالية:

- أصبح بمحافظات قطاع غزة (84) مركز شبابي رافد أصيل من روافد العمل الشبابي، تتابع فنيا وإداريا وماليا.
- منح (260) تصريح لتنفيذ فعاليات شبابية عامة ورصد مشاركة وحضور (130,000) فرد.
- اصدار (263) معاملة (ترخيص، زيارة رقابية، تدقيق مالي وإداري، جمعية عمومية، اجتماع لجان مختصة) للمؤسسات والمراكز الشبابية.

- مشاركة (71) مركز شبابي في جائزة أفضل مركز شبابي عن أعمال العام 2021م، والتي تهدف لتجويد أداء المراكز، وحضر حفل توزيع الجوائز (300) شاب/ة من كوادرمراكز وعدد من القادة، قيمة الجوائز (\$7000).

رقم البرنامج			YC01.Y02	اسم البرنامج	دعم ورعاية المبادرات الشبابية
م	النشاط	اسم المؤشر	قيمة المؤشر وفق		نسبة الإنجاز
			الخطة	التنفيذ	
9.	ذوي القدرات (دعم المعاقين)	عدد المشاركين/الوصول	300	300	%100
10.	تكنو القدس (المبادرة الشبابية التكنولوجية لأجل القدس)	عدد المشاركين/الوصول	500	560	%100
11.	يد بيد مبادرة معالجة السلوكيات (التدخين -الادمان -...الخ)	عدد المشاركين/الوصول	300	300	%100
12.	السفراء الشباب الفلسطينيين (مبادرة نخبة الشباب من أجل القدس)	عدد المشاركين	300	600	%100
13.	دبلوم مهارات انجاح المبادرات	عدد المؤهلين	200	150	%75
14.	مسابقة أفضل مبادرة شبابية	عدد المتقدمين/انجاز المسابقة	70	مستمرة	%21

نشير الى: أن انجاز الهيئة لبرنامج دعم ورعاية المبادرات جرى تنفيذه - رغم عدم تمويله حيث أنه ضمن برنامج المبادرات الحكومية-من خلال تحشيد الطاقات والتعاون مع المراكز الشبابية، بالإضافة لأنشطة وانجازات حققتها الدائرة مع المراكز الشبابية وفق التالي:

- نفذت المراكز الشبابية (350) فعالية "وطنية ومناسبة دينية" بحضور (105,000) فرد.
- (32) ورشة عمل ولقاء حوار مع النخب الشبابية بالمراكز الشبابية ضمت نحو (850) شاب/ة.
- عقدت الدارة (10) ندوات توعوية، واجمالي المشاركين/ات (530) شاب/ة
- بادرت المراكز الشبابية ب(415) نشاط ومبادرة شبابية متنوعة (توعوية ومهاري وخيرية).

رقم البرنامج			YC01.Y03	اسم البرنامج	التدريب والتأهيل الشبابي
م	النشاط	اسم المؤشر	قيمة المؤشر وفق		نسبة الإنجاز
			الخطة	التنفيذ	
15.	برنامج اعداد قادة ومنتشطي مخيمات صيفية	مشاركة	800	1270	%100
16.	برنامج تدريب المهارات الحياتية	مشاركين	500	800	%100
17.	عقد ملتقى تدريبي دولي شبابي	عدد المشاركات /	300	350	%100
18.	برنامج قيادة الأسرة الوزن	مشاركة 400	400	490	%100
19.	برنامج كيف أصبح مبادر رياديا (المبادرات الشبابية والريادية)	مشاركة 300	300	301	%100
20.	ملتقيات شبابية عدد 4	مشاركة 600	600	850	%100
21.	مهارات العمل عن بعد	مشاركة 300	200	250	%100
22.	مسابقة تدريبية تحفيزية للمراكز الشبابية	المراكز الشبابية	200	200	%100
23.	برنامج الاعلام الرقمي وصناعة المحتوى	مشاركة 300	300	300	%100

م	النشاط	اسم المؤشر	قيمة المؤشر وفق		نسبة الإنجاز
			الخطة	التنفيذ	
24.	برامج تدريب حاسوبية	مشاركة 300	300	310	%100
25.	الإشراف على دورات المراكز الشبابية لضمان الجودة	عدد المتدربين	3000	4,798	%100

وفق أنشطة البرنامج الموضحة في الجدول السابق، حققت دائرة التدريب والتأهيل نسب انجاز تجاوزت معدل 100% في جميع برامج التدريب وتميزت المرحلة بالاهتمام بمحتوى ومخرجات التدريب من خلال الإشراف الميداني وتنفيذ استمارات القياس والتقييم والاختبارات (قبلي وبعدي) وتنفيذ بطاقة الملاحظات، ونشير الى أن الدائرة قد عقدت برامجها التدريبية مع مراكزها الشبابية والمؤسسات الاهلية وقد شملت جميع المحافظات، وتتلخص في التالي:

- (5,121) متدرب/ة في (7) برامج تدريبية تخصصية (العمل عن بعد، الاعلام الرقمي وصناعة المحتوى، كيف أكون مبادرا رياديا، قادة ومنشطي المخيمات، قيادة الاسرة، برامج الحاسوب، مهارات إدارية، والملتقيات التدريبية)
- (158) دورة تدريبية متنوعة عقدت بمشاركة (4,798) شاب/ة بالتعاون مع المراكز والهيئات الشبابية.
- (9) ورش ولجان عمل بحضور (198) من النخب الشبابية.
- (8) محاضرات تربوية وتوعوية بحضور (2690) شاب/ة.

رقم البرنامج		YC01.Y04	اسم البرنامج	الكشفة والعمل التطوعي	
م	النشاط	اسم المؤشر	قيمة المؤشر وفق		نسبة الإنجاز
			الخطة	التنفيذ	
26.	ملتقى عام لقادة المجموعات الكشفية	عدد المشاركين / عدد المقترحات	5/50	7/60	%100
27.	احياء فعالية يوم الأخوة الكشفية	عدد المشاركين / عدد المقترحات	10/100	12/100	%100
28.	فعاليات العمل التطوعي والمناسبات الوطنية (جني الزيتون- تنظيف... الخ)	عدد الفعاليات 10 / عدد المشاركين	500/10	5000/100	%100
29.	المخيمات الصيفية التخصصية للشباب	مشاركة	2500	3000/71	%100
30.	برنامج تدريب لمواجهة الازمة والكوارث	تدريب	70	301	%100
31.	مسابقة الأعمال الريادية الكشفية	عدد المجموعات	30	40/مستمر	%70
32.	تنفيذ فعالية يوم التطوع العالمي	تكريم المتطوعين	100	250	%100
33.	تنفيذ دراسات كشفية متخصصة للمجموعات الكشفية	عدد الدراسات الكشفية	10	8	%85
34.	تجهيز مخيم دائم للمجموعات الكشفية	المخيم الدائم	1	1	%88
35.	تكوين فرق عمل تطوعية ورعايتها	عدد الفرق	20	25	%100

نفذت دائرة العمل التطوعي والكشفي، العديد من الأنشطة وفق خطة البرنامج (Y1.04) الموضح في الجدول السابق، وأنشطة إضافية جاءت بالتعاون مع المراكز الشبابية والمجموعات الكشفية وجمعية الكشفية الفلسطينية، كان أبرزها:

- مشاركة خارجية (الملتقى الكشفى المقدسى الأول) في اسطنبول، وحضور وفد فلسطيني للمؤتمر الدولي الشبابي الثالث لنصرة القدس وفلسطين في أنقرة.
- إطلاق المنصة الوطنية للعمل التطوعي (مبادر) مع لجنة مختصة، ومتابعة توفير (3000) فرصة تطوع بالدوائر الحكومية مع ديوان الموظفين العام واللجنة المختصة.
- تنفيذ (71) مخيم صيفي تخصصي يحمل شعار (أنا الفلسطيني) بمشاركة (3,042) فرد.
- وعقد (12) مخيم تعايشي للنخب الشبابية ورواد العمل الثقافي بحضور شخصيات اعتبارية.
- تنفيذ (8) دراسات كشفية لعدد (340) مشارك/ة بالتعاون مع جمعية الكشافة الفلسطينية.
- اجمالي (150) فعالية تطوعية في كافة المحافظات بالتعاون مع المراكز الشبابية والفرق التطوعية والكشافية.
- توقيع مذكرة تفاهم مع الحكم المحلي لتشكيل (25) مجلس استشاري للبلديات، وعقد الصالون الحوارى مع وزارة الحكم المحلي بخصوص تنفيذ المجالس الشبابية البلدية.
- (70) طلب مشارك جائزة أفضل مبادرة خيرية فردية.
- (75) شاب مؤهل للتعامل مع الازمات والكوارث تخرجوا من دورات الدفاع المدني.
- تسهيل مهمة سفر لعدد (3) افراد سيحضرون مؤتمر المخيم العربى الثلاثون في لبنان.

رقم البرنامج	YC01.Y05	اسم البرنامج	دعم وتمويل المشاريع الصغيرة وتزويج الشباب		
م	النشاط	اسم المؤشر	قيمة المؤشر وفق		نسبة الإنجاز
			الخطة	التنفيذ	
36.	قرض المشاريع الصغيرة ومتناهية الصغيرة	مشروع	90	85	%93
37.	القرض الحسن لمشروع تزويج الشباب	شاب	400	550	%100
38.	دورة كتابة المشاريع للشباب الراغبين في الالتحاق ببرامج المشاريع الصغيرة	شاب	40	74	%100
39.	دورة تدريبية كيفية تطوير مشروعك وزيادة القدرة التنافسية	شاب	30	33	%100
40.	دورة تدريبية (البيت السعيد) للشباب المقيلين على الزواج	شاب وخطيبته	360	490	%100
41.	زيارات المؤسسات الاهلية والحكومية والدولية لتشبيك العلاقات والبحث هن تمويل لدعم برامج الصندوق المختلفة	زيارة	15	24	%100
42.	دورة تدريبية كيف تدبر مشروعك الصغير إدارياً ومالياً	شاب	60	67	%100

وفق أنشطة البرنامج الموضح في الجدول السابق (05) أنجز صندوق دعم الشباب التالي:

- (550) شاب يتسلم قرض حسن في برنامج زواج الشباب، اجمالي مبلغ (1,100,000) دولار.
- (85) شاب/ة يتسلم قرض حسن ضمن برنامج المشاريع الصغيرة والريادية، اجمالي مبلغ (275,000) دولار.
- (174) شاب اكتسب مهارات إدارية ومحاسبية لإدارة المشاريع.
- (1836) متابعة وعملية فنية وزيارة ميدانية لخدمة الشباب في برامج الصندوق.

ثانياً: أبرز الأنشطة في مجال تنمية مهارات الأطفال والطلائع

الترميز	YC02:	الهدف	تنمية مهارات وسلوكيات الأطفال والطلائع واكتشاف المواهب وتعزيزها
---------	-------	-------	---

وللوصول لهذا الهدف وفق الخطة المرسومة كانت (3) برامج و(18) نشاط أنجزت بنسبة (90.21%)، وفق اوزان الأنشطة ومؤشرات إنجازها، وذلك بالشراكة والتعاون مع المؤسسات العاملة في مجال الطفولة.

رقم البرنامج	YC02.CH01	اسم البرنامج	تنمية الطفولة والمواهب
م	النشاط	اسم المؤشر	قيمة المؤشر وفق الخطة التنفيذ الإنجاز نسبة
43.	الريادي الصغير	عدد المتدربين	40 40 %73
44.	فعاليات شهر القراءة	عدد الانشطة / الاطفال	500/6 500/4 100%
45.	مهرجان يوم الطفل الفلسطيني	عدد الاطفال	74 100 %100
46.	المشاركة في المناسبات الوطنية	عدد مناسبات	7 4 100%
47.	متابعة مشروع الدعم النفسي للأطفال	عدد (طفل يتيم)	48 50 100%
48.	المخيمات الصيفية	عدد الملتحقين/ مخيمات	10/1000 500 100%

كانت أعمال وحدة الطفولة والطلائع في البرنامج رقم (YC02.CH01) وفق التالي:

- (500) طفل مشارك في فعاليات شهر القراءة والمكتبة المتنقلة في (6) تجمعات سكانية.
- (400) طفل مشارك في مسابقة تحدي القراءة في محافظة الشمال.
- (7) وقفات في مناسبات وطنية بمشاركة (250) طفل وطلّيع، ضمن فعاليات يوم الطفل ويوم الاسير.
- (40) طليع مشارك في برنامج الريادي الصغير.
- (10) مخيمات صيفية استهدفت 1000 طفل وطلّيعي، منها مخيمات (الابتكار وأبناء الاسرى)
- (50) زيارة تعاون واشراف على برامج المؤسسات العاملة في مجال الطفولة.
- (48) زيارة للأطفال -خاصة أبناء شهداء وأسرى وذوي إعاقة، وتقديم الهدايا والدعم النفسي.

رقم البرنامج	YC02.CH02	اسم البرنامج	تنمية وتأهيل الطلائع
م	النشاط	اسم المؤشر	قيمة المؤشر وفق الخطة التنفيذ الإنجاز نسبة
49.	مسابقة عن معاناة الأطفال	عدد المشاركين	50 50 100%
50.	مؤتمر صحفي في ايام الطفل الفلسطيني والعالمي	مؤتمر / التغطية	30/2 2 100%
51.	ندوات وورشات عمل عن الطفولة	عدد الفعاليات	4 3 100%
52.	انشطة وجلسات برلمان الطفل	عدد الأطفال/ الجلسات	4/47 2 100%
53.	تنظيم لقاءات تبادلية محلية بين فئتي الطفولة والطلائع	عدد الأطفال/ اللقاءات	48 2/120 100%
54.	تيسير واستقبال وفود داعمة لطفولة	عدد الوفود	10/1000 5 100%

وكانت أبرز أنشطة وحدة الطلائع والطفولة في برنامج (YC02.CH02) تنمية وتأهيل الطلائع:

- (20) طفل موهوب يشارك في مسابقة الرسم.
- (500) طفل مشارك في مسابقة الأصوات الندية، وتكريم 10 أطفال فائزين
- (47) طفل مشارك في برنامج برلمان الطفل الصغير، وعقد (4) جلسات في حقوق الطفل ومحاكمة صورية لمجرمي الحرب الصهاينة، وتنفيذ عدة وقفات ومؤتمرات صحفية.
- (25) نشاط وفعالية ترفيهية، مشاركة وحضور 2500 طفل وأهالي.
- مشاركة (120) طليع في لقاءين تبادلية محلية في خانيونس وشمال غزة.

رقم البرنامج		YC02.CH03		اسم البرنامج		تنمية وتأهيل الطلائع	
م	النشاط	اسم المؤشر	قيمة المؤشر وفق		نسبة الإنجاز		
			الخطة	التنفيذ			
55.	زيارة مؤسسات الطفولة الوزن	عدد الزيارات	30	50	100%		
56.	متابعة وتعديل الوضع الفني التخصصي لمؤسسات الطفولة	عدد الموقفة اوضاعها	20	30 مستمر	90%		
57.	دورات تدريبية عدد4	عدد المشاركين/ الدورات	4	4	100%		
58.	تمويل مشاريع ومبادرات صغيرة للمؤسسات	عدد المبادرات	10	4/47	100%		
59.	تكريم مؤسسات الطفولة والطلائع	عدد مؤسسة مكرمة	25	30	100%		
60.	جائزة أفضل مؤسسات الطفولة	عدد المؤسسات	25	5	23%		

تضافرت جهود وحدة الطفولة والطلائع في قضية ترتيب الوضع الفني للمؤسسات العاملة في مجال الطفولة، وتفعيل متابعتها فنيا مع الهيئة العامة للشباب والثقافة بالأشراف على برامجها وأنشطتها، وجاء ذلك بالتنسيق مع وزارة الداخلية، وبالتالي يتحقق التكامل والتعاون في انجاز البرامج المستقبلية الهادفة وفق الاجندة الوطنية، بالإضافة لأنشطة وانجازات حققتها:

- تمويل وتنظيم (10) مبادرات (قيمية في السلوكيات ووطنية حول القدس) مع الجمعيات العاملة في الطفولة استهدفت (3000) طفل.
- تكريم (30) مؤسسة عاملة في مجال الطفولة شاركت الهيئة العامة للشباب والثقافة في أنشطتها.
- تكريم (5) مؤسسات عاملة في مجال الطفولة ضمن جوائز المؤسسات المتميزة.

ثالثاً: أبرز الأنشطة في مجال توحيد جهود مؤسسات المجتمع المدني في المجالات الثقافية

الترميز	YC03:	الهدف	توحيد الجهود المبذولة حكومياً ومؤسسات المجتمع المدني في المجالات الثقافية
---------	-------	-------	---

وللوصول لهذا الهدف وفق الخطة المرسومة أُعد برنامجين تضمننا (15) نشاطاً أنجزت بنسبة (99.91%)، وفق الاوزان والمؤشرات، وذلك بالشراكة والتعاون مع المؤسسات والمراكز الثقافية.

رقم البرنامج	YC03.CU01	اسم البرنامج	دعم وتطوير ومتابعة المؤسسات الثقافية
--------------	-----------	--------------	--------------------------------------

م	النشاط	اسم المؤشر	قيمة المؤشر وفق		نسبة الإنجاز
			الخطة	التنفيذ	
61.	تسجيل ومنح التراخيص للمؤسسات والمراكز الثقافية	عدد المعاملات	30	36	100%
62.	تنفيذ زيارات رقابية للمؤسسات والمراكز الثقافية	عدد الزيارات	30	68	100%
63.	تطوير اداء الكوادر البشرية لدى المؤسسات الثقافية	عدد المتدربين	30	9/176	100%
64.	تدقيق ودراسة كافة الأنشطة والفعاليات الثقافية قبل تنفيذها	عدد الأنشطة المدققة	40	4/47	100%
65.	اصدار ومنح تصاريح لتنفيذ الأنشطة والفعاليات الثقافية	عدد التصاريح	50	79	100%
66.	متابع أنشطة وفعاليات المؤسسات والمراكز الثقافية	عدد المتابعات	50	79	100%
67.	تنظيم مؤتمر ثقافي (ضمن اجندة الفعاليات الوطنية الثقافية)	عدد المشاركين	100	200	100%
68.	تنظيم مسابقة أفضل مؤسسة ثقافية	تنفيذ المسابقة	1	1	100%
69.	رعاية ودعم مشاريع ومبادرات لمؤسسات الثقافية	عدد المبادرات	10	14	100%
70.	متابعة مخيمات صيفية ثقافية	عدد المخيمات	10	13	100%

ديمومة في حالة الفعل الثقافي بذل العمل الأهلي لتوحيد الجهود في المشهد الثقافي الفلسطيني، فقد كانت الأنشطة

والمتابعات الأبرز في هذا البرنامج وفي التالي:

- اصدار (36) ترخيص وتجديد ترخيص للمراكز الثقافية.
- منح (79) تصريح لتنفيذ فعاليات وأنشطة ومسابقات ثقافية.
- تنفيذ (68) زيارة زيارات ميدانية لمتابعة عمل المراكز الثقافية والمبادرات الثقافية معها.
- إطلاق ومتابعة (14) مبادرة ثقافية بمشاركة وحضور ما يزيد عن (2000) مهتم، و(45) زيارة ميدانية للمتابعة.
- (9) دورات تدريبية إدارية وفي مجالات فنية للمؤسسات الثقافية بمشاركة (176) متدرب/ة
- (37) مؤسسة ثقافية مشاركة في جائزة المركز الثقافي المثالي، وتكريم المؤسسات الفائزة.
- رعاية المؤتمر الدولي "الموجة الجديدة للتطبيع. التداعيات واستراتيجيات المواجهة"، بالشراكة مع حملة المقاطعة ومناهضة التطبيع ومركز المبادرة الاستراتيجية بمشاركة محلية ودولية. وحضور (200) مشارك.
- (13) مخيم ثقافي تخصصي يحمل شعار (أنا الفلسطيني) بمشاركة 800 اديب وفنان وموهوب.

رقم البرنامج	YC03.CU02	اسم البرنامج	الآداب
م	النشاط	اسم المؤشر	قيمة المؤشر وفق نسبة الإنجاز
			الخطوة
71.	تنظيم ندوات ولقاءات في التنمية الثقافية والفكرية	عدد اللقاءات	13
72.	عقد مسابقات في (الادب- الشعر- القصة- الرواية-لذوي الاعاقة المبدعين)	عدد المسابقات	413 /3
73.	رعاية اصبوحات وأمسيات ثقافية فنية وأدبية	عدد الاصبوحات والامسيات	12
74.	رعاية ودعم ندوات ادبية وثقافية الوزن	عدد الندوات	4/47
75.	تكريم ادباء فلسطين / وسام القدس للثقافة والفنون والآداب	البرنامج	79

اختتمت وحدة العمل الأهلي أبرز الأعمال منح جائزة وسام القدس لثلة من رواد العمل الثقافي، الذين قضوا سنوات طويلة من حياتهم لخدمة الثقافة الفلسطينية، والدفاع عن فلسطين وأرضها ومقدساتها وتعزيز الهوية الوطنية الفلسطينية والمحافظة عليها، وكذلك كانت الأنشطة البارزة التالية:

- (53) بحثا مشاركا في المسابقة البحثية "الجهود العربية والإسلامية في خدمة القدس"، من (9) دول عربية. ومنح جوائز للفائزين.

- (10) ندوات توعوية حول مواجهة الإدمان ضمن البرنامج الوطني لتعزيز السلوك القيمي.

- (3) ندوات ثقافية بعنوان "بين يدي كتاب" تم خلالها مناقشة عدد (25) كتاب كاتب تم منحها ارقام إيداع خلال العام 2022م.

- (12) رعاية أصبوحات وأمسيات وندوات أدبية.

- إطلاق وتوقيع ميثاق شرف مع المؤسسات الإعلامية والثقافية.

- (4) لقاءات واجتماعات مع وزارة الداخلية حول عمل الجمعيات والمراكز الثقافية واعادة تصنيفها واعداد دليل الإجراءات والتقييم.

- (11) زيارة ولقاء تشبيك وتعاون مع الجامعات والمؤسسات الثقافية ذات العلاقة.

- (192) مشاركا في مسابقة الشعر (فلسطين وطن وقضية).

- (211) مشاركا في مسابقة القصة (فلسطين وطن وقضية)

- (13) بحث علمي محكم ضمن تنظيم اشهار مجلد (دراسات في التطبيع مع الكيان الصهيوني-الدراسات الفائزة في المسابقة البحثية "لا للتطبيع").

رابعاً: أبرز الأنشطة في مجال المورث الثقافي والوطني الفلسطيني

الترميز	YC04:	الهدف	جمع وتوثيق وارشفة المورث الثقافي الفلسطيني ورعاية المواهب
---------	-------	-------	---

ونحو الوصول للهدف وفق الخطة المرسومة كان البرنامجان المتضمنان ل(23) نشاط، أنجزت هذ الانشطة بنسبة (88.67%)، وفق الاوزان والمؤشرات، وكانت الأنشطة بمشاركة واسعة من الفئات المستهدفة والمؤسسات الاهلية الشريكة في التنفيذ.

رقم البرنامج	YC04.MO01	اسم البرنامج	المعارض والمكتبات وتوثيق المورث الثقافي الفلسطيني
--------------	-----------	--------------	---

م	النشاط	اسم المؤشر	قيمة المؤشر وفق		نسبة الإنجاز
			الخطة	التنفيذ	
76.	اقامة معارض للكتاب محلية	عدد المعارض	3	2	75%
77.	تنظيم ايام دراسية للمكتبات حول حماية وتوثيق المورث الثقافي الفلسطيني	عدد الأيام الدراسية	3	4	100%
78.	تنظيم جولات ميدانية على المطابع والمكتبات لمتابعة رقم الابداع	عدد الجولات	4	153 زيارة	100%
79.	تنظيم احتفالات توقيع واصدار كتب	عدد الاصدارات	4	4	100%
80.	منح ارقام ابداع لمؤلفات والاصدارات الجديدة	عدد الابداع	250	278	100%
81.	انشاء سجل الكتروني ومطبوع لتسجيل وتوثيق القطع التراثية (السجل الوطني للتراث الفلسطيني)	اعداد السجل	1	53%	53%
82.	تنفيذ بحوث وندوات ودراسات في التراث الفلسطيني	عدد الدراسات	2	4	100%
83.	متابعة استكمال مشروع المكتبة الإلكترونية الببليوغرافية	نسبة الانجاز	100%	100%	100%
84.	متابعة مخيمات حول التشجيع القراءة	عدد المخيمات	2	2	100%
85.	عقد مسابقات بحثية وترخيص الكتب وحفظ التراث	عدد المشاركين	60	67	100%
86.	دليل الممتلكات الثقافية	اعداد الدليل	1	60%	60%
87.	افتتاح مكتبات	عدد المكتبات	2	1	50%

كانت الإنجازات في برنامج المعارض والمكتبات وتوثيق المورث الثقافي الفلسطيني، وفق التالي:

- (429,080) كتاب أدخلت وصنفت في اختتام المرحلة الثانية من القائمة الببليوغرافية، ومتابعة إنجاز أرشفة المكتبات الغير المدخلة الكترونياً عبر البرنامج الوطني.
- إقامة معرض الكتب الوطنية التي حصلت على ارقام إبداع بالتعاون مع مركز رشاد الشوا، لعدد (1000) عنوان في كافة المجالات.
- تنفيذ (4) ندوات: (إصدارات ادب السجون-الملكية الفكرية بين القانون والإجراءات-النشر الرقمي في قطاع غزة- جلسة حوارية مع الفنانين).
- (153) زيارة للمطابع والمكتبات ودور النشر، و(278) رقم ابداع لإصدارات جديدة.
- تأسيس ائتلاف وطني للمكتبات وعقد (4) اجتماعات.

رقم البرنامج		YC04.MO02		اسم البرنامج		هويتنا. تراث وأجيال	
م	النشاط	اسم المؤشر	قيمة المؤشر وفق		نسبة الإنجاز		
			الخطة	التنفيذ			
88.	تنظيم مهرجان الابداع الثقافي الشبابي	مهرجان	1	1	100%		
89.	مسابقة الافلام القصيرة	مسابقة	1	1	100%		
90.	مسابقة الاغنية الوطنية	مسابقة	1	1	100%		
91.	مسابقة الاصوات الندية (منشد القدس)	مسابقة	1	1	100%		
92.	متابعة اقامة معرض دائم التضحية والانتصار	متابعة الاقامة المعرض والافتتاح	100%	30%	30%		
93.	اقامة معرض فني حول القدس (فنون تشكيلية. رسم كاريكاتير. صور)	عدد المشاركين/ التقييم / والتقارير	50	100%	100%		
94.	تنفيذ جداريات فنية	عدد المشاركين	160	200/8	100%		
95.	اصدار مواد ثقافية حول التراث	الدراسات	100%	50%	50%		
96.	تنظيم ايام ثقافية في محافظات غزة الخمس	عدد المحافظات	5	6000/5	100%		
97.	اقامة مهرجان التراث السنوي	مهرجان سنوي	1	110/1	100%		
98.	متابعة والاشراف على مبادرة ثقافية لدعم برنامج القيم والسلوكيات	عدد المبادرات	10	14	100%		

وحدة الفنون والمعارض ركزت فعاليتها في قضايا احياء المناسبات الوطنية والتراثية، والمساهمة في حفظ التراث في وجدان الأجيال ضمن برنامج عنوانه (هويتنا تراث وأجيال) وضمان نشر الوعي بالقضية الفلسطينية وتمسك الجيل بها، فكانت الأنشطة التالية:

- (80) شاب وطلبة مشارك في مهرجان الابداع الثقافي الشبابي (فلسطين وطن وقضية) وصل فيها (9) شباب و(3) طلائع للمراحل النهائية.
- (16) فعالية لإحياء ذكرى النكبة (76) ومشاركة.
- (14) فعالية تعقد لإحياء أيام ومناسبات وطنية بمشاركة تزيد عن (6000) شخص.
- (50) فنان يشارك في معرض (فلسطين وعد السماء) للفن التشكيلي بالتعاون مع مركز المبادرة الاستراتيجية والمركز الثقافي الماليزي ورابطة الفنانين الفلسطينيين.
- (110) زاوية في معرض البازار الثقافي ورصد حضور (4000) مهتم خلال يومين.
- (8) جداريات في ذكرى انسحاب الاحتلال الصهيوني من غزة، وذكرى وعد بلفور المشؤم، وذكرى النكبة.
- (64) عمل مشارك في مسابقة فلسطين وطن وقضية، في الاعمال (الفنية-الاغنية الوطنية-الفلم الوثائقي) بقيمة (10,000 دولار).
- (3) رحلات ومسار ثقافي للبلدة القديمة مع مؤسسات شريكة بمشاركة (87) فرد.
- (38) دراسة وتدقيق لأعمال فنية مسرح وفنون ادائية وافلام مسلسلات قبل العرض على الجمهور.

- (45) مشارك في جائزة تراثنا فلسطيني
- رعاية وتعاون ل(46) فعالية مع (15) مؤسسة ثقافية في امسيات أدبية وندوات وفعاليات ثقافية في مجال التراث والفنون المتنوعة، بمشاركة وحضور يقدر ب(8,500) فرد.
- مشاهدة وتقييم (23) عمل فني وعروض المقدمة للدراسة.

خامساً: أبرز الأنشطة في مجال الإصلاح الإداري وتجويد العمل وتعزيز التحول الرقمي

الترميز	YC05:	الهدف	الإصلاح الإداري وتجويد العمل وتعزيز التحول الإلكتروني
ونحو الوصول للهدف وفق الخطة المرسومة كان البرنامجان المتضمنان ل(23) نشاط، أنجزت هذه الأنشطة بنسبة (88.67%)، وفق الاوزان والمؤشرات، وكانت الأنشطة بمشاركة واسعة من الفئات المستهدفة والمؤسسات الأهلية الشريكة في التنفيذ.			

رقم البرنامج			YC05.GP01	اسم البرنامج	الشؤون الادارية وتخطيط الموارد البشرية
م	النشاط	اسم المؤشر	قيمة المؤشر وفق		نسبة
			الخطة	التنفيذ	
الإنجاز					
99.	اعداد دراسة تحديد الاحتياجات التدريبية للموظفين	دراسة	1	1	%100
100	اعداد وتنفيذ خطط وبرامج تدريب الموظفين الوزارة بالتنسيق مع الجهات المعنية	30% من الموظفين	%100	%94	%94
101	متابعة معاملات الموظفين في ديوان الموظفين العام	متابعات	%100	%100	%100
102	متابعة دوام الموظفين	متابعات	%100	%100	%100
103	عمل برنامج لمتابعة بعض المعاملات للموظفين مثل العقوبات او الانتداب	متابعات	%100	%100	%100
104	الاشراف على ترشيح الموظفين المناسبين لكل دورة او ابتعاث خارجي	متابعات	%100	%100	%100
105	تنفيذ المهام اليومية التابعة للخدمات والحركة	متابعات	%100	%100	%100
106	صيانة و اصلاح جميع السيارات الحركة	متابعات	%100	%80	%80

وهي الوظيفة الأساسية لإدارة العمليات ومساندة وتسهيل مهمات وحدات الأنشطة، فكانت الأنشطة في سياق متابعة شئون الموظفين ومعاملاتهم مع ديوان الموظفين، ومتابعة الأداء الوظيفي، ودوام الموظفين وضمان سلامة الإجراءات.

رقم البرنامج			YC05.GP02	اسم البرنامج	الشؤون المالية
م	النشاط	اسم المؤشر	قيمة المؤشر وفق		نسبة الإنجاز
			الخطة	التنفيذ	
107	اعداد موازنة الهيئة السنوية ومتابعة اعتمادها	دراسة	1	1	%100
108	استلام اوامر المالية	متابعات	%100	%94	%94
109	تنفيذ مهام العمل بما يخص المعاملات اليومية	متابعات	%100	%100	%100
110	متابعة تحصيل الابرادات	متابعات	%100	%100	%100

م	النشاط	اسم المؤشر	قيمة المؤشر وفق		نسبة الإنجاز
			الخطة	التنفيذ	
111	عمل جرد شامل الوزن	متابعات	%100	%100	%100
112	ارشفة سندات المصاريف	متابعات	%100	%100	%100
113	تنفيذ عمليات الشراء وفق التعليمات والسياسات المتبعة	متابعات	%100	%80	%80

تبلورت إنجازات برنامج المعاملات المالية، في انجاز موازنة البرامج والأداء 2023-2024م، بالشراكة مع لجنة التخطيط ورئاسة الإدارة العامة للشئون الإدارية والمالية، ومتابعة استلام الأوامر المالية والصرف والاغلاق وفق الأصول، وتلبية احتياجات الوحدات من البنود المالية وفق المخطط والإجراءات السليمة.

رقم البرنامج	YC05.GP04	اسم البرنامج	تكامل منظومة المعلومات وإدارة الحاسوب
--------------	-----------	--------------	---------------------------------------

م	النشاط	اسم المؤشر	قيمة المؤشر وفق		نسبة الإنجاز
			الخطة	التنفيذ	
114	صيانة وتطوير الخدمات الالكترونية التي تقدمها هيئة الجمهور	متابعات	1	1	%100
115	حوسبة خدمة تسجيل المراكز الشبابية والمراكز الثقافية	متابعات	%100	%94	%75
116	حوسبة خدمة توفير اوضاع جمعية	متابعات	%100	%100	%90
117	حوسبة خدمات طلب تنفيذ مبادرة شبابية	متابعات	%100	%100	%100
118	حوسبة خدمة طلب تصريح نشاط او فعالية	متابعات	%100	%100	%100
119	حوسبة خدمة طلب تمويل مخيم	متابعات	%100	%100	%100
120	حوسبة خدمة تسجيل مجموعة كشفية	متابعات	%100	%100	%100
121	حوسبة خدمة تسجيل مشاريع صغيرة لجرحى سيف القدس التابعة لصندوق دعم الشباب	متابعات	%100	%100	%100
122	صيانة دورية لأجهزة الحاسوب	متابعات	%100	%100	%100
123	تعبئة الاحبار وصيانة الطابعات لدى الجهات المختصة	متابعات	%100	%100	%100
124	صيانة اجهزة الفاكس والساكنر	متابعات	%100	%100	%100
125	اجراء تحديث اجهزة الانترنت وتحديث الشبكة	متابعات	%100	%80	80
126	متابعة خدمات الانترنت والتواصل مع الجهات المختصة وقت الاعطال	متابعات	%100	%100	%100
127	تقديم الدعم الفني والتقني اللازم لجميع الادارات	متابعات	%100	%100	%100
128	تدريب الموظفين وارشادهم على طرق استخدام البرامج والتطبيقات والخدمات الإلكترونية	متابعات	%100	%100	%100
129	الجرد السنوي لأجهزة الحاسوب والأجهزة المكتبية	متابعات	%100	%80	%80

وفي التحول الإلكتروني وتحسين أداء الموظفين في التعامل مع الخدمات المحوسبة، كانت الإنجازات التالية:

- انجاز دليل خدمات الهيئة العامة للشباب والثقافة.
- حوسبة (7) خدمات نحو التحول الرقمي الشامل في الخدمات.
- تنفيذ الصيانة الدورية للأجهزة الالكترونية، ومتابعة اعطال الشبكة وتنفيذ الإصلاحات
- تنفيذ التدريب الميداني للموظفين للتعامل مع الخدمات المقدمة

رقم البرنامج	YC05.GP05	اسم البرنامج	الدراسات والاستشارات القانونية للقطاع الشبابي والثقافي
--------------	-----------	--------------	--

م	النشاط	اسم المؤشر	قيمة المؤشر وفق		نسبة الإنجاز
			الخطة	التنفيذ	
130	متابعة انفاذ قانون الشباب الفلسطيني مع الجهات الحكومية والاهلية	متابعات	1	1	77%
131	متابعة اقرار قانون حقوق المؤلف والحقوق المجاورة	متابعات	100%	94%	65%
132	اعداد اتفاقيات والعقود مع الجهات المختصة	متابعات	100%	100%	85%
133	تقديم الاستشارات والراي القانوني	متابعات	100%	100%	85%
134	اعداد دراسة للقوانين ومشروع اجراء التعديلات وفق الاحتياجات وتغييرات الواقع	متابعات	100%	100%	100%
135	متابعة قضايا الهيئة العامة في القضاء	متابعات	100%	100%	100%

وعلى صعيد اعداد الدراسات والاستشارات القانونية لمكتب رئيس الهيئة وللوحدات المختصة، اعدت (13) دراسة واستشارة قانونية، واعداد (10) عقود للمتطوعين في صندوق دعم الشباب بتمويل المؤسسة المالية، اعدا (4) مذكرات تفاهم، واعداد مقترح لإنفاذ قانون الشباب.

رقم البرنامج	YC05.GP06	اسم البرنامج	التخطيط ومتابعة جودة الاداء
--------------	-----------	--------------	-----------------------------

م	النشاط	اسم المؤشر	قيمة المؤشر وفق		نسبة الإنجاز
			الخطة	التنفيذ	
136	متابعة انجاز الخطة التشغيلية	تقرير	12	24	100%
137	اعداد ورش عمل لتطوير الاداء وجودة العمل	ورش	2	11	100%
138	متابعة ادخال الخطط واعداد التقارير (الأداء-المؤشرات-الإنجاز)	تقرير	12	24	100%
139	متابعة تنفيذ الخطط الاستراتيجية للشباب والثقافة	تقارير الانجاز	100%	100%	100%
140	الاشراف على الاستراتيجية الوطنية للطفولة	اعداد الخطة	100%	70%	70%
141	اعداد الخطة التشغيلية والتنمية 2023	اعداد الخطة	100%	100%	100%
142	المشاركة في لجان التقييم المؤسسات	عدد المشاركات	7	9	100%

تركز إنجازات دائرة التخطيط وتطوير الأداء المؤسساتي في:

- نشر الخطط الاستراتيجية القطاعية للشباب والثقافة 2022-2024م، اعداد وبناء خطة الهيئة العامة للشباب والثقافة العام 2023م، والمشاركة في اعداد موازنة البرامج والأداء 2023-2025م للهيئة العامة للشباب والثقافة.
- رئاسة وعضوية (9) لجان عمل للتقييم، عقد (11) ورش عمل في مجال التخطيط والتطوير وجودة الأداء.
- اعداد تقارير الأداء والانجاز ومتابعة رفعها على البرنامج القياسي المحوسب.
- اعداد ورصد مؤشرات الأداء الأساسية، والتوصيات بالخصوص، وانجاز (14) وثيقة وورقة عمل وتقدير موقف للهيئة العامة واعداد مقترحات (12) مبادرة و(10) مشاريع شبابية وثقافية.

رقم البرنامج		YC05.GP07	اسم البرنامج	الرقابة	
م	النشاط	اسم المؤشر	قيمة المؤشر وفق		نسبة الإنجاز
			الخطة	التنفيذ	
143	تقديم التقارير الرقابية الدورية على سير العمل	عدد التقارير	12	11	92%
144	استقبال الشكاوى ومعالجتها	عدد الشكاوى	100%	100%	100%
145	زيارة المشاريع والبرامج	عدد التقارير والتوصيات	10	8	80%%
146	تنفيذ زيارات رقابية للدوائر والمكاتب للهيئة	عدد الزيارات والتقارير	12	16	100%%
147	مراجعة المعاملات المالية والادارية	عدد المراجعات	4	3	75%

اعتمدت أنشطة برنامج الرقابة على متابعة الخطة وبرامجها ال(20) والزيارات الميدانية للأنشطة ورفع التقارير والتوصيات لمكتب رئيس الهيئة، بهدف تحسين الأداء وتحديد الانحرافات وتقويمها.

سادساً: أبرز الأنشطة في مجال تنظيم العلاقات والتواصل مع المجتمع وتحسين الصورة الذهنية

الترميز	YC06:	الهدف	تنظيم العلاقات والتواصل مع المجتمع فيما يخص برامج الهيئة العامة
ونحو الوصول للهدف وفق الخطة المرسومة كان برنامجي تنسيق العمل في المحافظات والعلاقات العامة والاعلام يضم (14) نشاط، أنجزت هذ الانشطة بنسبة (93.85%)، وكانت الأنشطة هادفة لتحسين الصورة الذهنية للجمهور الداخلي والخارجي وزيادة التشبيك والتعاون وجلب التمويل لبرامج الهيئة العامة.			

رقم البرنامج		YC06.PR01	اسم البرنامج	تنسيق العمل في المحافظات	
م	النشاط	اسم المؤشر	قيمة المؤشر وفق		نسبة الإنجاز
			الخطة	التنفيذ	
148	المشاركة في تنفيذ أنشطة وبرامج الوحدات والتعاون مع المؤسسات الشريكة في برامجها	عدد الأنشطة المشاركة	240	368	%100
149	زيارات بالتنسيق مع الوحدات ذات العلاقة	عدد الزيارات	400	411	%100
150	استقبال المراجعين والمبادرات	عدد المراجعات	400	%100	%%100

وعلى صعيد عمل مكتب تنسيق المحافظات كان الاعمال الدورية من متابعات ميدانية وزيارات تهدف للإشراف على المراكز الشبابية والثقافية وتعزيز التعاون، معدل (28-33) نشاط شهريا في المحافظات الجنوبية (الوسطى-خاا يونس-رفع)، ومتابعة خدمات صندوق دعم الشباب في هذه المحافظات.

رقم البرنامج		YC06.PR02	اسم البرنامج	العلاقات العامة والاعلام	
م	النشاط	اسم المؤشر	قيمة المؤشر وفق		نسبة الإنجاز
			الخطة	التنفيذ	
151	التشبيك مع المؤسسات الاعلامية (صحف-اذاعة-تلفزيون)	عدد 30 زيارة / نسبة التعاون	30	192	100%

م	النشاط	اسم المؤشر	قيمة المؤشر وفق		نسبة الإنجاز
			الخطة	التنفيذ	
152	اقامة العلاقات الجيدة مع مؤسسات المجتمع المدني	عدد 30 زيارة / نسبة التعاون	30	57	%100
153	لقاء لموظفي الهيئة	عدد المشاركين	%100	%100	%100
154	التواصل مع موظفي الهيئة في المناسبات الاجتماعية	عدد المهمات	85	85	%100
155	تنفيذ تكريم المتميزين والحوافز	عدد المكرمين / عدد الحوافز	12	12	100
156	التواصل مع دوائر العلاقات العامة والاعلام في الوزارات والمؤسسات الحكومية والاهلية	عدد المتابعات	4	6	%100
157	تنظيم لقاءات مفتوحة بين رئيس الهيئة والمؤسسات ذات العلاقة	لقاءات	4	8	%100
158	انتاج افلام توثيقية لأنشطة الهيئة	عدد الافلام	8	12	%100
159	التنسيق لعقد لقاءات اعلامية بين رئيس الهيئة ووسائل الاعلام المحلية	لقاءات	30	4 اسبوعيا	%100
160	اصدار الوسائل التعريفية عن الهيئة وبرامجها	متابعة	%100	%100	%100
161	اعداد نشرة الكترونية شهرية عن نشاط الهيئة ممولة عبر وسائل الاعلام الجديد	نشرة	12	12	%100

أبرز إنجازات دائرة العلاقات العامة والاعلام، فتح باب التعاون الدولي مع المؤسسات وجلب التمويل لبرامج الهيئة العامة للشباب والثقافة، وفق التالي:

- توقيع (6) مذكرات تعاون وشراكة تكللت بجلب تمويل بقيمة (700 ألف دولار) لبرامج الهيئة العامة.
- تنفيذ (57) زيارة للتعاون وتنسيق الجهود مع المؤسسات والجهات الشريكة ذات العلاقة.
- معدل (4) لقاءات صحفية واذاعية أسبوعيا على هامش الفعاليات لممثلي الهيئة العامة.

ملخص نسبة الإنجاز العامة وفق أهداف الخطة

قطاع التنمية الاجتماعية (الغاية: تحقيق التنمية الاجتماعية العادلة وتحسين مستوى الخدمة المقدمة للجمهور)		
الهدف العام: بناء الانسان الفلسطيني المبدع القادر على التميز والتحرير		
المجموع	نسبة انجاز الوزارة	
100%	%93.92	
1	%28	الهدف الاول: تمكين الشباب وتعزيز مشاركتهم في الحياة العامة
2	%12	الهدف الثاني: تنمية مهارات وسلوكيات الاطفال والطلائع واكتشاف المواهب وتعزيزه
3	%16	الهدف الثالث: توحيد الجهود المبذولة حكوميا ومؤسسات المجتمع المدني في المجالات الثقافية
4	%24	الهدف الرابع: صون تراثنا الديني والثقافي والوطني وتعميق دوره كدافع نحو التحرير
5	%16	الهدف الخامس: الإصلاح الإداري في ضوء مبادئ العمل المؤسسي
6	%4	الهدف السادس: تنظيم العلاقات والتواصل مع المجتمع فيما يخص نشاط الهيئة العامة

ملخص المؤشرات الأداء الرئيسية مقارنة عام 2022م بالعام السابق 2021م:

م	المؤشر	وحدة القياس	المؤشرات		اتجاه الفرق	قراءة مختص
			2022	2021		
1	عدد المراكز الشبابية	عدد	76	84	▲	تسجيل مراكز جديدة، ودعم جميع المراكز الشبابية للمشاركة في تنفيذ أنشطة الهيئة نحو رافد شبابي واعد
2	عدد المراكز الثقافية	عدد	41	43	▲	استقرار + (65) جمعية ثقافية الهيئة هي الوزارة المختصة بالإشراف على برامجها لتصبح المؤسسات الثقافية (108)
3	الانشطة التطوعية للشباب	عدد	238	150	▼	الاعمال التطوعية شهدت انخفاض عن العام 2021 الذي نشطت فيه الحملات التطوعية
4	عدد المشاركين في الأنشطة التطوعية	عدد	12176	8145	▼	انخفاض المشاركين في الأنشطة التطوعية
5	عدد الفعاليات التوعوية (قضايا شبابية ومجتمعية)	عدد	67	65	—	ندوات وفعاليات تثقيفية بالشراكة مع المراكز الشبابية في قضايا الهجرة والادمان والانتحار والسلوكيات والقيم.
6	المبادرات الشبابية	عدد	22	29	▲	زيادة طفيفة بجهود مشتركة بين الهيئة العامة ومراكزها/ تحتاج دعم حكومي اسوة بالعام 2020/2019م حيث نفذت ما يزيد عن (90) مبادرة شبابية مجتمعية.
7	المنتسبين للمركز الشبابية	عدد	3179	4000	▲	زيادة في العاملين المتطوعين بالمراكز وهذا مؤشر يدل على نجاح إرساء المراكز الشبابية الواعدة بوتيرة عالية.
8	المجموعات الكشفية	عدد	135	135	—	استقرار في عدد المجموعات الكشفية (المسجلة وفق نظام جمعية الكشفية) ومتابعة من الهيئة العامة
9	المنتسبين للكشافة الفلسطينية (شباب وطلّاع)	عدد	4050	4300	▲	زيادة في اعداد المنتسبين للكشافة الفلسطينية ومسجلين في جمعية الكشفية الفلسطينية
10	المخيمات والمعسكرات الكشفية	عدد	90	71	▼	الانخفاض بناء على انخفاض الميزانيات التي صرفت من المالية
11	برامج ودورات التدريب الشبابي	عدد	151	163	▲	زيادة في البرامج والدورات التدريبية – مع تطبيق نظام اجرائي – لتنفيذ الدورات في المراكز
12	المشاركين في البرامج التدريبية الشبابية	عدد	4191	9872	▲	زيادة بنسبة أكثر من (100%) بسبب عقد ملتقيات تدريبية، ضمت مئات الشباب/ات، بالإضافة للبرامج
13	المسابقات والجوائز التشجيعية للشباب والمتقنين	عدد	4	10	▲	الزيادة في المسابقات خاصة الثقافية منها ولجميع فئات المجتمع (أفراد مبدعين ومتميزين) والمؤسسات
14	انشطة الطفولة والطلّاع	عدد	28	51	▲	زيادة أثر من (100%) في الأنشطة وينسجم مع استراتيجية الشراكة والتعاون مع جمعيات الطفولة
15	الأطفال والطلّاع المشاركين في الأنشطة	عدد	7447	8155	▲	الزيادة بسيطة (محدودة) في عدد المشاركين، وهذا يعود لتنفيذ برامج وفعاليات بحضور اعداد مشاركين متوسط (50-250) طفل للفعالية.
16	قروض ومنح المشاريع المتناهية الصغر	عدد	65	85	▲	زيادة عائد لزيادة التمويل الخارجي في برنامج دلني على السوق وصل الى نسخته الرابعة، بدعم كريم من مؤسسة احباء غزة مالياً، وإدارة رشيدة لدفعات سداد قروض المشاريع السابقة، مع احتضان ومتابعة لمدة عامين لكل مشروع. متوسط تمويل القرض الحسن للمشروع (2-5) ألف دولار.
17	الحاصلين على قرض الزواج	عدد	314	550	▲	زيادة تعود الى ضخ مبلغ 500 ألف دولار امريكي من اللجنة القطرية وتنفيذ الدفعة الرابعة (250) مستفيد، مع العلم حالياً استلم (550) .

م	المؤشر	وحدة القياس	المؤشرات		اتجاه الفرق	قراءة مختص
			2021	2022		
18	مخيمات فنية وتراثية	عدد	19	12	▼	مخيمات 2021 كانت (90) مخيم وفي 2022 نحو (61) مخيم ممولة حكومياً، وبالتالي نسبة المخيمات الفنية التخصصية انخفضت بناء على انخفاض الميزانيات التي صرفت من المالية.
19	مبادرات ثقافية	عدد	13	14	▲	بتمويل خارجي من مؤسسة احباء غزة ماليزيا، وشراكة مع (14) مركز ثقافي تقدم للمبادرات من خلال التنافس ب (170) مبادرة.
20	مؤتمرات ومعارض	عدد	14	18	▲	زيادة في المؤتمرات وتنفيذ (4) معارض فنية وتراثية كبيرة
21	منح تصاريح فعاليات ثقافية	عدد	98	99	▲	مستقر وبدل على استقرار تنظيم النشاطات الثقافية العامة التابعة للمؤسسات الثقافية نحو سقف (1000) نشاط ثقافي عام سنوياً.
22	زيارات إشرافية للمؤسسات الثقافية	عدد	90	93	▲	وفق المخطط تنفيذ زيارات رقابية معدل (2-3) للمركز الواحد
23	عروض فنية ومسرحية ورسم جداريات	عدد	37	34	—	نفس السياق عروض وانشطة فنية عامة بالتعاون مع المؤسسات
24	تسجيل رقم ايداع لإصدارات علمية وأدبية	عدد	190	278	▲	زيادة في تسجيل ارقام الإيداع مع العلم هذا المؤشر لا يقيس الإنتاج الثقافي ونحن بحاجة لتنفيذ مسح مع دور النشر سنوي. حيث هناك العديد من الادباء والفنانين يسجلون في فرع الضفة، وكذلك في الأردن ومصر.
25	المسابقات والجوائز التشجيعية	عدد	4	10	▲	الزيادة في المسابقات خاصة الثقافية منها ولجميع فئات المجتمع (أفراد مبدعين ومتميزين) والمؤسسات
26	الانشطة الثقافية (أمسيات، أصبوحه، ملتقى، ورش،	عدد	52	76	▲	زيادة بنسبة جيدة جدا وبدل على حجم العمل والاستنهاض في الحالة الثقافية
27	دراسة وتدقيق عروض فنية ومسرحية وافلام	عدد	114	77	▼	يعطي هذا المؤشر ربما ومضة لانخفاض الإنتاج الثقافي في رصد الحالة الثقافية العامة حيث فيه، طلب تدقيق دراسات وعروض قبل عرضها على الجمهور، وهذا اجراء دوري رقابي قبل عرض المحتوى على الجمهور.
28	زيارات تنسيق وتعاون	عدد	86	142	▲	زيادة كبيرة في الزيارات مع لفتح مساحة للتعاون مع المؤسسات (الشبابية والثقافية والطفولة) المحلية والدولية
29	اتفاقيات وبروتوكولات	عدد	4	9	▲	النجاح في عقد مذكرات تعاون لتمويل برامج الهيئة في الأنشطة العامة
30	متابعة تنفيذ الخطة التشغيلية (تقارير ومتابعة)	نسبة	36	41	▲	تقارير (3) شهرياً ومتابعات أسبوعية
31	بناء الخطط الاستراتيجية للشباب/ الثقافة	نسبة	90	100	▲	إتمام بناء الخطط الاستراتيجية لقطاعي الشباب والثقافة وفق المخطط
32	اعداد مقترحات مشاريع ومبادرات ودراسات وأدلة	عدد	39	59	▲	زيادة في اعمال انجاز الأدلة الإجرائية والدراسات وإنجاز مقترحات مبادرات ومشاريع بسبب الارتباط مع توجهات وحالة الاستنفار في مكاتب (التخطيط والسياسات-مركز المعلومات-جودة الأداء والتطوير) في الأمانة العامة

التحديات والمعوقات

تواجه الهيئة العامة للشباب والثقافة عدة صعوبات، ورغم ذلك مع الهمة العالية استمر العطاء وكانت أبرز الصعوبات:

ضعف المخصصات والأوامر المالية

- المخصصات المالية ضعيفة جدا بالنسبة لحجم ودور الهيئة العامة للشباب والثقافة، ولا تنسجم مع توجهات لجنة متابعة العمل الحكومي بأن الشباب في صميم الأجندة، وأهمية رفع الوعي وصمود الجبهة الداخلية التي تساهم الهيئة العامة في تحقيقه بشكل كبير من خلال برامجها.

- تأخر صرف الأوامر المالية -مع ضعفها- بالموازنة المقررة في الخطة التشغيلية المعتمدة من الأمانة العامة.

- تجاهل مبادرات ومشاريع الهيئة العامة للشباب والثقافة الهادفة للمساهمة في معالجة قضايا (هجرة الشباب والنخب-الحد من انتشار الإدمان والانتحار بين أوساط الشباب-رفع الوعي بالقضايا الوطنية-المسابقات التشجيعية للتميز للأفراد والمؤسسات الشبابية والطفولة والثقافة-حاضنات الابداع) وعدم تمويلها، وتمويل محدود جدا لمبادرة المخيمات الصيفية التخصصية.

استكمال تحديث الهيكل التنظيمي:

- مستوى تمثيل قطاعي الشباب والثقافة، الأولى ان تكون وزارة موازي لحجم الأعباء والدور والحضور الشبابي والثقافي.

البنية التحتية التابعة للهيئة العامة للشباب والثقافة

- ضعف البنية التحتية المخصصة للمراكز الشبابية والمراكز الثقافية، حيث تتقدم الهيئة العامة سنويا بمشاريع (دار الكتب الوطنية/ المكتبة العامة، قصر الثقافة، دوحة الشباب، مقر معهد الاعداد الشبابي، ...الخ)

التحديات الطارئة:

- استمرار الحصار والعدوان الصهيوني، وانعكاسه على الوحدات القاعدية الشريكة للهيئة العامة (المؤسسات والاطر والمراكز الشبابية والثقافية).

أهم التوصيات

1. اتخاذ ما يلزم ضمن هيكل تنظيمي (وزارة) ينسجم مع مستوى الدائرة وقطاعاتها الشبابية والثقافية والطفولة والطلّاع وكذلك مع دورها في المجتمع وحجم الإنجازات.
2. تحسين بيئة العمل والبنية التحتية من حيث توفير المكاتب الملائمة والقاعات والأجهزة والأثاث، وتمويل مشاريع البنى التحتية، (دار الكتب الوطنية/ المكتبة العامة، قصر الثقافة، دوحة الشباب، مقر معهد الأعداد الشبابي)
3. تقديم دعم لبرنامج تطوير واسناد المراكز الشبابية التي أصبحت رافد أساسي في العمل الشبابي.
4. وضع مشاريع انشاء المرافق الثقافية والشبابية ضمن الأولويات الحكومية: انشاء (المكتبة الوطنية) لما لها الدور الهام في حفظ النتاج الثقافي الوطني، ومعهد الأعداد الشبابي، ومركز أبحاث الشباب.
5. اعتماد مشروع 2023م عام الشباب والثقافة (فلسطين بشبابها).
6. استمرار النهج التشاركي في عمل الهيئة العامة مع مؤسسات المجتمع المدني والفصائل بالتعاون مع الوزارات ذات العلاقة.